

**Управление образования администрации Новооскольского городского округа**

## **ПРЕЗЕНТАЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА**

**«ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПОДГОТОВКИ К АТТЕСТАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ НОВООСКОЛЬСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА В ЦЕЛЯХ УСТАНОВЛЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ КАТЕГОРИИ»**

Заместитель начальника управления образования администрации Новооскольского городского округа  
Лакомова Марина Борисовна

# ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

## ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА ПРОЦЕССА:

Оптимизация процесса подготовки к аттестации педагогических работников образовательных учреждений Новооскольского городского округа в целях установления квалификационной категории

1. Для не менее 450 педагогических работников процесс является длительным от момента поступления запроса в управление образования администрации Новооскольского городского округа до размещения подтверждающих документов на сайт Электронный мониторинг образовательных учреждений Белгородской области

2. Трудоемкость процесса обусловлена постоянным обращением педагогических работников образовательных организаций в адрес работников управления образования. Вследствие чего возрастают трудозатраты специалистов управления образования, МКУ «Центр сопровождения образования», специалиста по кадрам управления образования администрации Новооскольского городского округа

3. В данном проекте задействовано 2 отдела управления образования администрации Новооскольского городского округа и 37 общеобразовательных учреждений



**АТТЕСТАЦИЯ  
ПЕДАГОГИЧЕСКИХ  
РАБОТНИКОВ**

**Карточка бережливого проекта**  
**Оптимизация процесса «Подготовка к аттестации педагогических работников образовательных учреждений Новооскольского городского округа в целях установления квалификационной категории»**

**Подготовлено**

Руководитель проекта \_\_\_\_\_ /Лакомова М.Б./  
 (подпись)

**Утверждаю**

Заказчик \_\_\_\_\_ /Евсеева А.А./  
 (подпись)

**Общие данные:**

**Заказчик:** Евсеева Алла Александровна, первый заместитель главы администрации Новооскольского городского округа по социальной политике

**Процесс:** Оптимизация процесса подготовки к аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории.

**Границы процесса:** От момента сбора подтверждающих документов, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории до размещения подтверждающих документов на сайт Электронный мониторинг образовательных учреждений Белгородской области.

**Руководитель проекта:** Лакомова Марина Борисовна, заместитель начальника управления образования – начальник отдела общего и дошкольного образования.

**Команда проекта:** Ламонова Е.В., начальник отдела оценки качества образования МКУ «Центр сопровождения образования», Аносов К.И., директор МКУ «Центр сопровождения образования», Прохорова О.В., юрист МКУ «Центр сопровождения образования», Кузьменко М.Н., программист МКУ «Центр сопровождения образования»

**Обоснование:**

- Для не менее 450 педагогических работников процесс является длительным от момента поступления запроса в управление образования администрации Новооскольского городского округа до размещения подтверждающих документов на сайт Электронный мониторинг образовательных учреждений Белгородской области.
- Трудоемкость процесса обусловлена постоянным обращением педагогических работников образовательных организаций в адрес работников управления образования. Вследствие чего возрастают трудозатраты специалистов управления образования и специалистов МКУ «Центр сопровождения образования» управления образования администрации Новооскольского городского округа.
- В данном проекте задействовано 2 отдела управления образования администрации Новооскольского городского округа и 37 образовательных учреждений.

**Цели и эффекты:**

**Цели:**

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени протекания процесса, мин.	369 мин.-442 мин.	148-221,4 мин.
Сокращение трудоемкости процесса, чел. час	10	3

**Эффекты:**

- Устранение потери времени педагогических работников на 50 % с 369 мин.- 442 мин. до 221,4 мин.
- Сокращение трудозатрат специалистов управления образования и специалистов МКУ «Центр сопровождения образования».
- Своевременная и качественная подготовка подтверждающих документов для проверки экспертами главной аттестационной комиссии департамента образования Белгородской области.
- Экономия материальных ресурсов – 400 листов бумаги.

**Сроки реализации мероприятий проекта:**

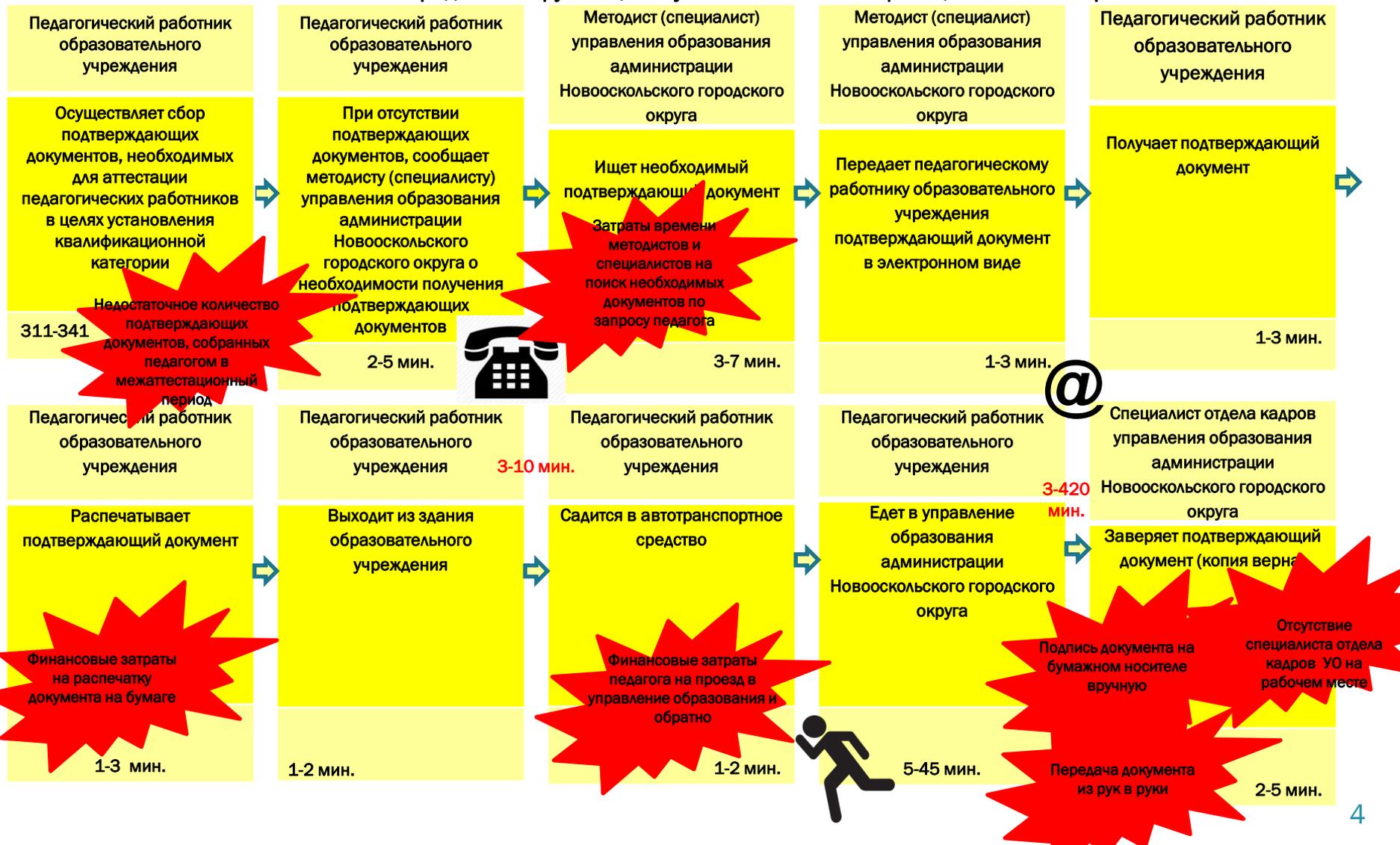
- Старт проекта (17.09.2019)
- Анализ текущей ситуации (17.09.2019 – 12.10.2019):
  - разработка текущей карты процесса (12.10.2019- 01.11.2019);
  - поиск и выявление проблем (02.11.2019- 12.11.2019);
  - разработка целевой карты процесса (13.11.2019–26.11.2019);
  - разработка «дорожной карты» реализации проекта (27.11.2019 – 12.12.2019).
- Защита карточки проекта (26.12.2019)
- Внедрение улучшений (17.12.2019–24.04.2020);
- Закрытие проекта (30.04.2020)

# ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ

## (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

### КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

Оптимизация процесса подготовки к аттестации педагогических работников общеобразовательных учреждений Новооскольского городского округа в целях установления квалификационной категории



# ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ

## (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

### КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

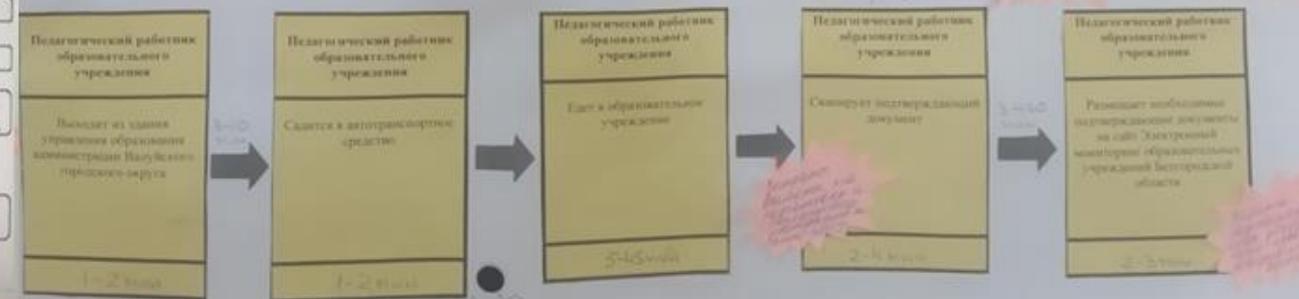
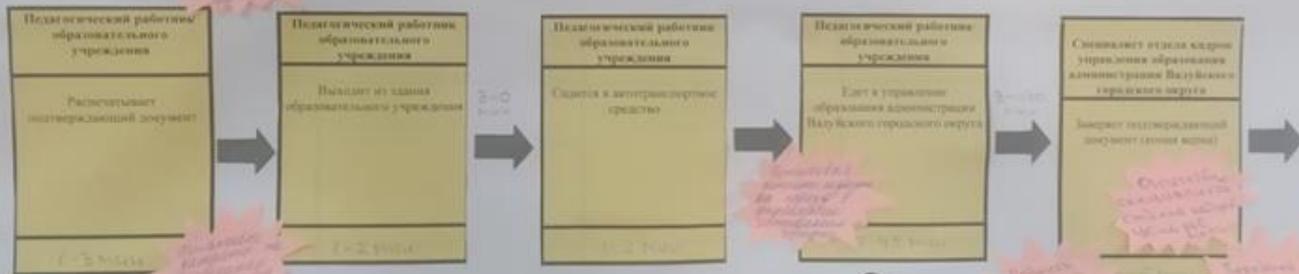
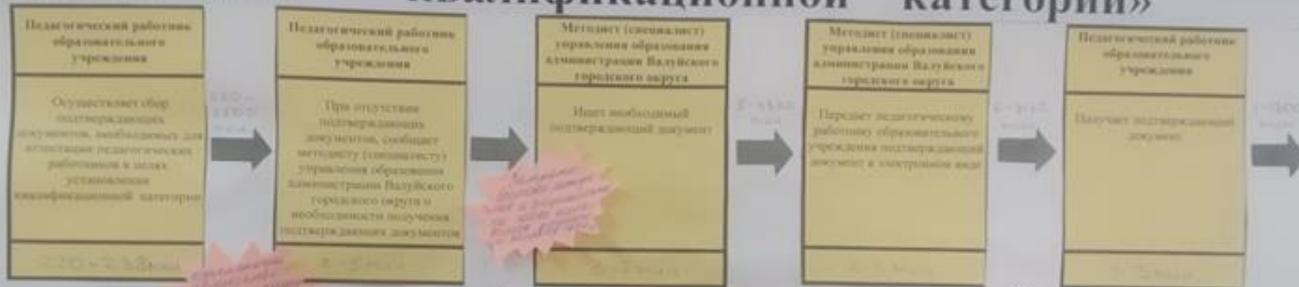
Оптимизация процесса подготовки к аттестации педагогических работников общеобразовательных учреждений Новооскольского городского округа в целях установления квалификационной категории



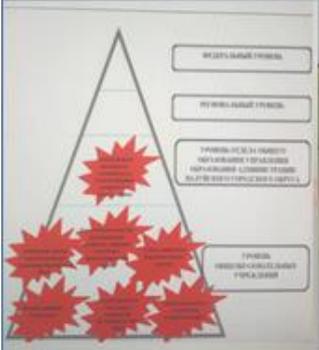
ВПП (время протекания процесса) –  
369 мин. – 442 мин.

# КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

«Оптимизация процедуры подготовки к аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории»

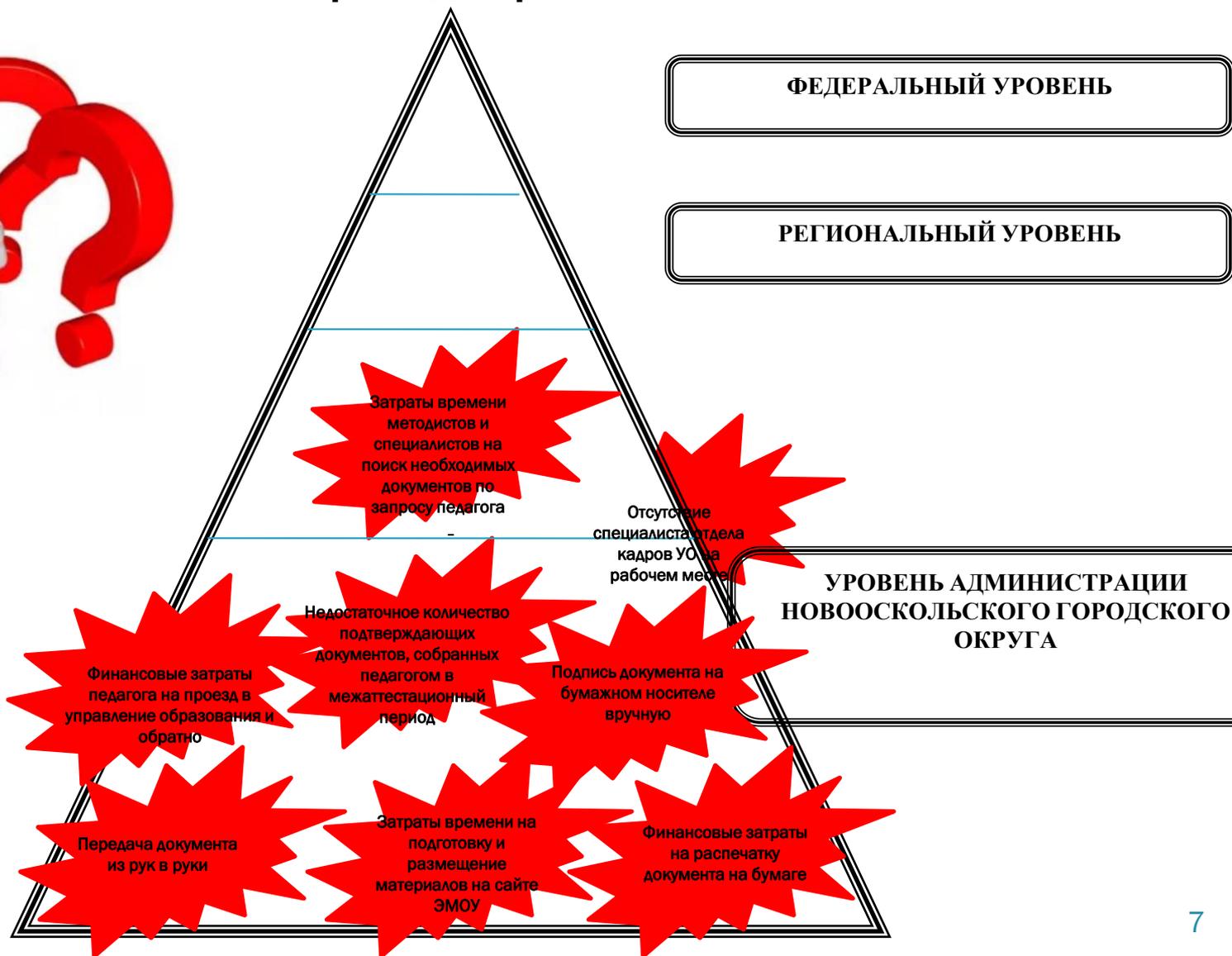


17) 248 мин - 369 мин



# ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

## Пирамида проблем



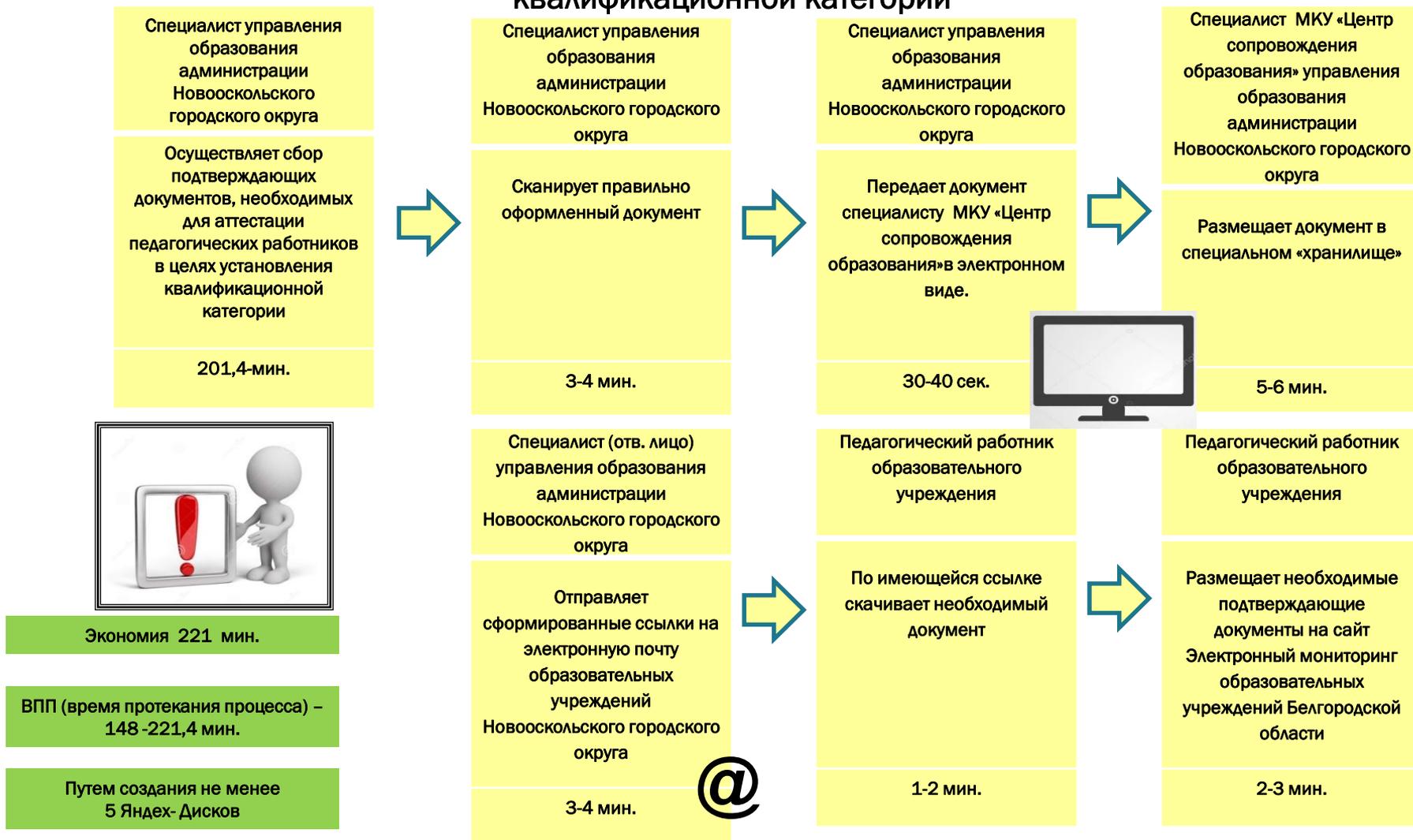
# АНАЛИЗ «5 ПОЧЕМУ?»

Проблемы*	Первопричины	Решения	Вклад в достижение цели
Затраты времени специалистов на поиск необходимых документов по запросу педагога	-Отсутствие систематизации в архивах специалистов	-Создание систематизированных архивов методистов и специалистов	-Устранение потери времени на 5 мин. - 7 мин.
Финансовые затраты педагога на проезд в управление образования и обратно	-Удаленность общеобразовательных учреждений	-Отправка сформированных ссылок на электронную почту общеобразовательным учреждениям	-Устранение потери времени на 10 мин.- 90 мин.
Недостаточное количество подтверждающих документов, собранных педагогом в межаттестационный период	-Отсутствие систематизации в подготовке педагогических специалистов в межаттестационный период	-Создание не менее 5 Яндекс-Дисков; -Разработка СОП	-Улучшение качества подготовленных документов
Подпись документа на бумажном носителе вручную	-Отсутствие у педагогического работника сканированных подтверждающих документов	-Создание не менее 5 Яндекс-Дисков	-Устранение потери времени на 1 мин. - 2 мин.
Передача документа из рук в руки	-Отсутствие у педагогического работника сканированных подтверждающих документов	-Создание не менее 5 Яндекс-Дисков	-Устранение потери времени на 1 мин. - 2 мин.
Отсутствие специалиста отдела кадров управления образования администрации Новооскольского городского округа на рабочем месте	-Несогласованность действий педагогического работника общеобразовательного учреждения со специалистом отдела кадров управления образования администрации Новооскольского городского округа	-Утверждение графика приема педагогических работников для согласования документов	-Устранение потери времени на 1 мин. - 2 мин.
Затраты времени на подготовку и размещение материалов на сайте ЭМОУ	-Отсутствие у педагогического работника сканированных подтверждающих документов	-Создание не менее 5 Яндекс-Дисков	-Устранение потери времени на 3 мин. - 180 мин.
Финансовые затраты на распечатку документа на бумаге	-Отсутствие у педагогического работника сканированных подтверждающих документов	-Создание не менее 5 Яндекс-Дисков	-Экономия материальных ресурсов – 400 листов бумаги

# ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»)

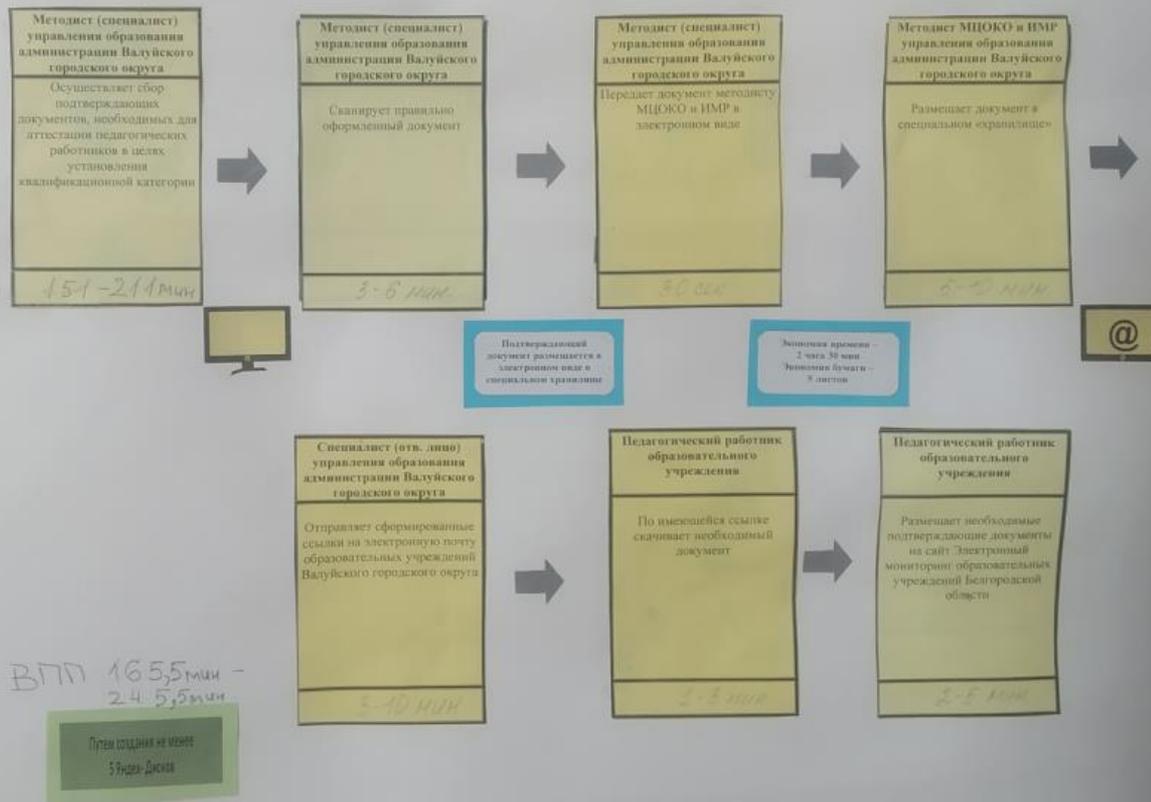
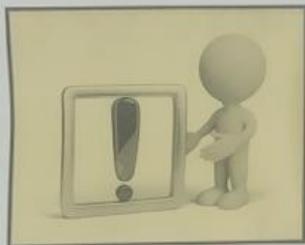
## КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

Оптимизация процесса подготовки к аттестации педагогических работников общеобразовательных учреждений Новооскольского городского округа в целях установления квалификационной категории



# КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

Оптимизация процедуры подготовки к аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории»



# ЦЕЛЬ И РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

<b>Цель проекта:</b>	К 30.04.2020 году сократить время протекания процесса подготовки к аттестации педагогических работников общеобразовательных учреждений Новооскольского городского округа в целях установления квалификационной категории не менее чем на 50%		
<b>Способ достижения цели:</b>	Оптимизация процесса подготовки к аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории		
<b>Результат проекта:</b>	<b>Результат:</b>	<b>Базовое значение</b>	<b>Период, год</b>
	Подготовка к аттестации педагогических работников общеобразовательных учреждений Новооскольского городского округа в целях установления квалификационной категории осуществляется за не более чем 221,4 мин.	442 мин.	221,4 мин.
<b>Требования к результату проекта:</b>	<b>Требования к результату</b>	<b>Базовое значение</b>	<b>Период, год</b>
			2020
	Проведено совещание с руководителями общеобразовательных организаций о начале проекта	0	1
	Собраны подтверждающие документы проведенных мероприятий за 2017-2018, 2018-2019 учебные годы, необходимые для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории	0	1
	Создано не менее 5 Яндекс-Дисков	0	5
	Подготовлены и размещены подтверждающие документы проведения мероприятий за 2017-2018, 2018-2019 учебные годы на не менее 5 Яндекс-Дисках	0	5
	Руководителям образовательных учреждений отправлены не менее 5 ссылок на подтверждающие документы проведения мероприятий за 2017-2018, 2018-2019 учебные годы	0	5
	Проведен производственный анализ	0	1
Разработана стандартная операционная процедура (СОП)	0	1	
<b>Пользователи результатом:</b>	Педагоги, руководители общеобразовательных организаций Новооскольского городского округа		

# ОСНОВНЫЕ БЛОКИ РАБОТ ПРОЕКТА

№	Наименование	Длительность, дней	Начало	Окончание	2019 – 2020 год				
					12	01	02	03	04
1.	Организация и проведение совещания с руководителями общеобразовательных организаций о начале проекта	4	17.12.19	20.12.19					
2	Сбор подтверждающих документов проведенных мероприятий за 2017-2018, 2018-2019 учебные годы, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории	118	20.12.19	15.04.20					
3.	Создание Яндекс-Дисков	98	10.01.19	20.04.20					
4.	Подготовка и размещение подтверждающих документов проведенных мероприятий за 2017-2018, 2018-2019 учебные годы на Яндекс-Дисках	90	20.12.19	22.03.20					
5.	Отправка руководителям образовательных учреждений ссылок на подтверждающие документы проведенных мероприятий за 2017-2018 учебные годы	5	13.04.20	17.04.20					
6.	Проведение производственного анализа	3	30.03.20	01.04.20					
7.	Разработка стандартной операционной процедуры (СОП)	5	20.04.20	24.04.20					
	<b>Итого:</b>	<b>131</b>	<b>17.12.19</b>	<b>30.04.20</b>					

# БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

№	Наименование	Бюджет проекта, тыс. руб.	Бюджетные источники			Внебюджетные источники		
			федеральный	областной	местный	средства хоз. субъекта	заемные средства	прочие
1.	Организация и проведение совещания с руководителями общеобразовательных организаций о начале проекта	0						
2.	Сбор подтверждающих документов проведенных мероприятий за 2017-2018, 2018-2019 учебные годы, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории	0						
3.	Создание Яндекс-Дисков	0						
4.	Подготовка и размещение подтверждающих документов проведенных мероприятий за 2017-2018, 2018-2019 учебные годы на Яндекс-Дисках	0						
5.	Отправка руководителям образовательных учреждений ссылок на подтверждающие документы проведенных мероприятий за 2017-2018 учебные годы	0						
6.	Проведение производственного анализа	0						
7.	Разработка стандартной операционной процедуры (СОП)	0						
	<b>Итого:</b>	<b>0</b>						

# ФОРМЫ УЧАСТИЯ БЮДЖЕТОВ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

Бюджетное финансирование				
Форма участия		Размер участия бюджета, тыс. руб.		
		Федеральный	Областной	Местный
Прямое бюджетное финансирование	Указать соответствующую программу			
Дороги*	Указать плановую протяженность			
Субсидии*	Указать соответствующую программу			
ИТОГО:				
Программы государственной поддержки				
Потребность		Финансовые вложения, тыс. руб.		
Электроэнергия*	Указать требуемую мощность			
Газоснабжение*	Указать требуемый объем			
Водоснабжение*	Указать требуемый объем			
Гарантии*				
Залоги*				
Прочие формы участия*				
Земельный участок: указать адрес расположения , указать площадь земельного участка, указать расчетную стоимость (аренды) участка				

# КОМАНДА ПРОЕКТА

№	ФИО	Должность и основное место работы	Выполняемые в проекте работы
1.	Евсеева Алла Александровна	Первый заместитель главы администрации Новооскольского городского округа по социальной политике	Куратор проекта
2.	Лакомова Марина Борисовна	Заместитель начальника управления образования администрации Новооскольского городского округа	Руководитель проекта
3.	Ламанова Екатерина Владимировна	Начальник отдела оценки качества образования МКУ «Центр сопровождения образования» управления образования администрации Новооскольского городского округа	Администратор проекта, оператор мониторинга проекта, член рабочей группы
4.	Аносов Константин Игоревич	Директор МКУ «Центр сопровождения образования» управления образования администрации Новооскольского городского округа	Ответственный за сбор подтверждающих документов проведенных мероприятий за 2017-2018, 2018-2019 учебные годы, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории
5.	Прохорова Ольга Владимировна	Юрист МКУ «Центр сопровождения образования» управления образования администрации Новооскольского городского округа	Ответственный за сбор подтверждающих документов проведенных мероприятий за 2017-2018, 2018-2019 учебные годы, необходимых для аттестации педагогических работников в целях установления квалификационной категории
6.	Кузьменко Максим Николаевич	Программист МКУ «Центр сопровождения образования» управления образования администрации Новооскольского городского округа	Ответственный за создание и размещение информации на Яндекс-Дисках

# КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ:

---

Руководитель проекта:

*Лакомова Марина Борисовна*

тел.:8(47233) 4-51-47

e-mail: lakomova@edunoskol.ru

Администратор проекта:

*Ламанова Екатерина Владимировна*

тел.:8(47233) 4-48-89

e-mail: uo.edunoskol.ru

e-mail: uo.edunoskol.ru